



**3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.**

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018



**3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.**

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018



(Intra)Emprendimiento y economía circular

Julio Segundo Gallardo

Profesor Departamento de Organización de Empresas

Universidad de Cádiz



3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018



Julio Segundo Gallardo

Departamento de Organización de Empresas

julio.segundo@uca.es

<https://www.linkedin.com/in/juliosegundo>



**3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.**

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018



¿Qué mundo nos espera?

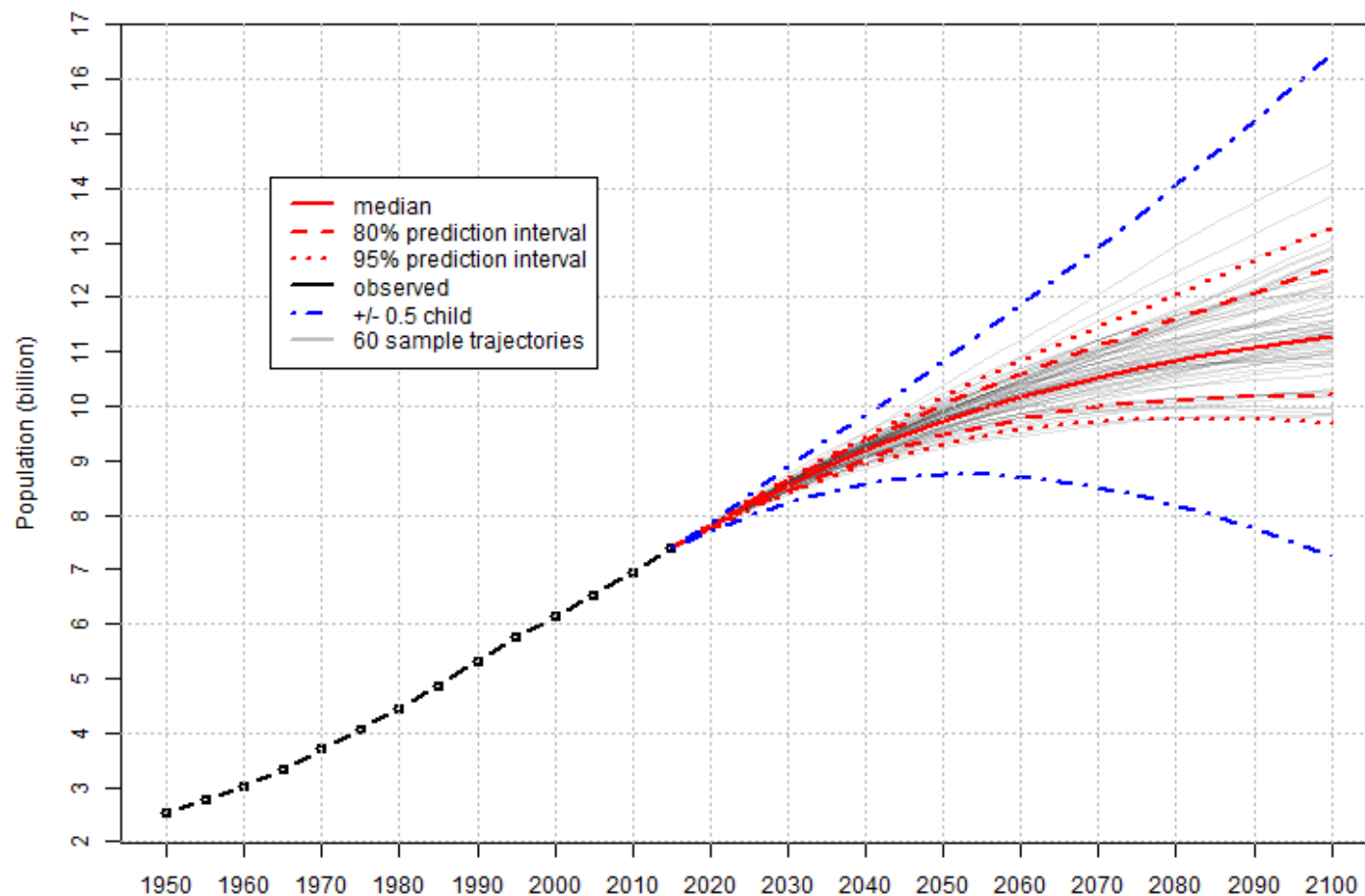


3^{er} ENCUESTO INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

World: Total Population



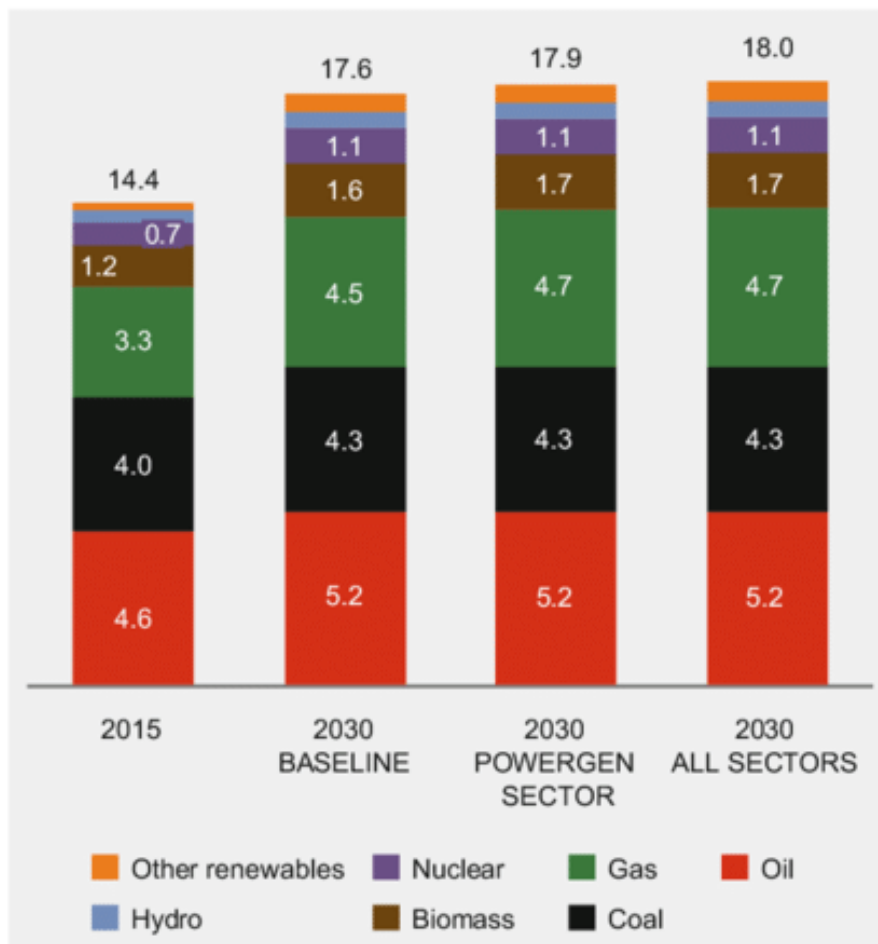
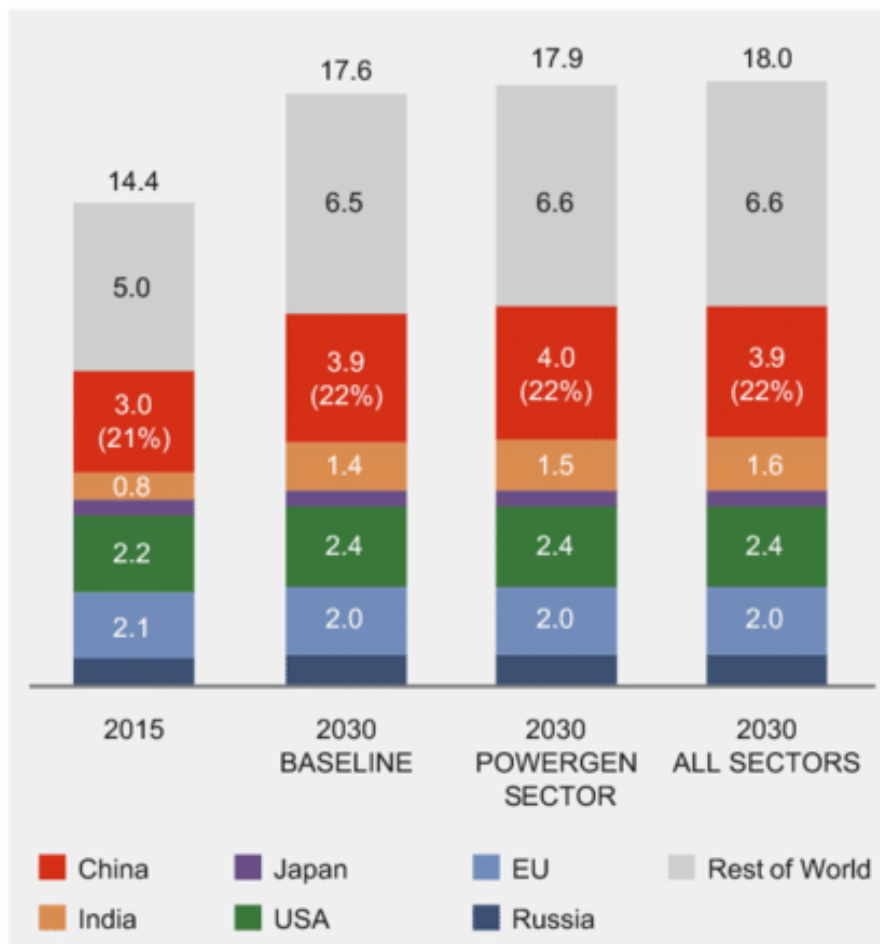
Source: United Nations, Department of Economic and Social Affairs, Population Division (2017).
World Population Prospects: The 2017 Revision. <http://esa.un.org/unpd/wpp/>

8.600.000.000 personas en 2030



Fuente: Agencia internacional de la energía (IEA)

Global primary energy demand (thousand Mtoe)





3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018





**3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.**

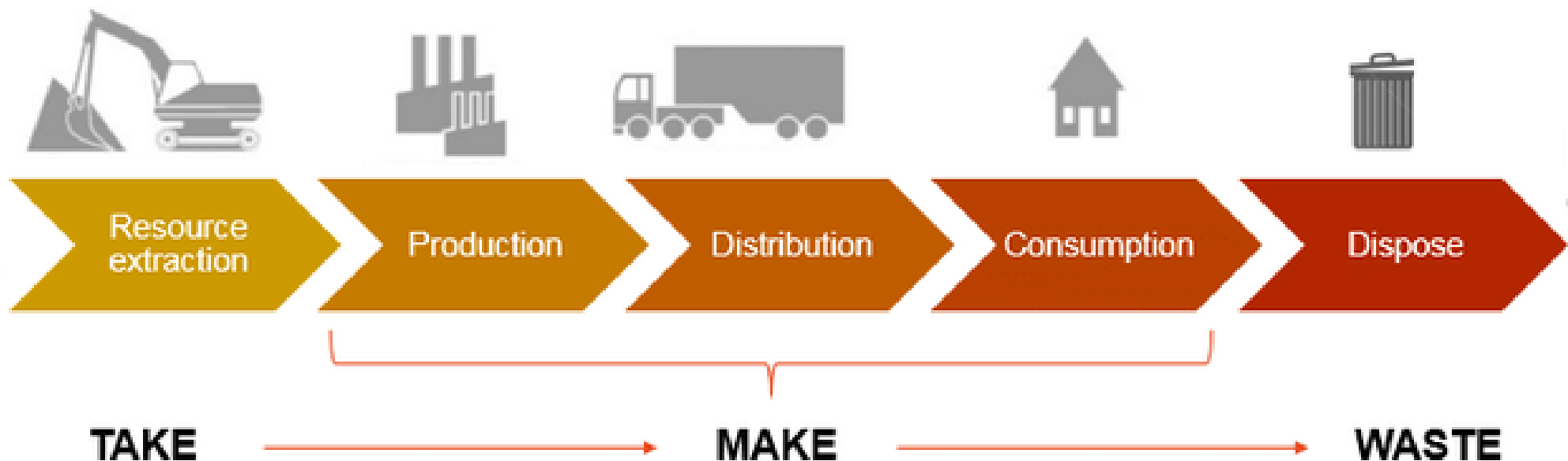
CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

¿Qué estamos haciendo?

Modelo economía lineal





3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Cambio de Modelo: economía circular





3^{er} ENCUENTRO INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018



European
Commission

CIRCULAR ECONOMY

Closing the loop

AN AMBITIOUS EU CIRCULAR ECONOMY PACKAGE

CIRCULAR ECONOMY



**3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.**

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Ante este panorama, ¿Cómo se implanta el modelo circular en una empresa?

Estrategias empresariales de economía circular

Estrategias empresariales de economía circular

- Renovabilidad de materias primas, agua y energía.
- Reparabilidad de componentes.
- Reutilización entre usuarios y segunda mano.
- Compartición entre múltiples usuarios.
- Desmaterialización / digitalización.
- Diseño de valor en cascada.
- Cambios en la propiedad: servitización.

**EN DEFINITIVA, CAMBIOS EN LOS MODELOS DE
NEGOCIO Y DESARROLLO DE OPORTUNIDADES**



**3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.**

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018



¿Qué mundo viven las empresas hoy?



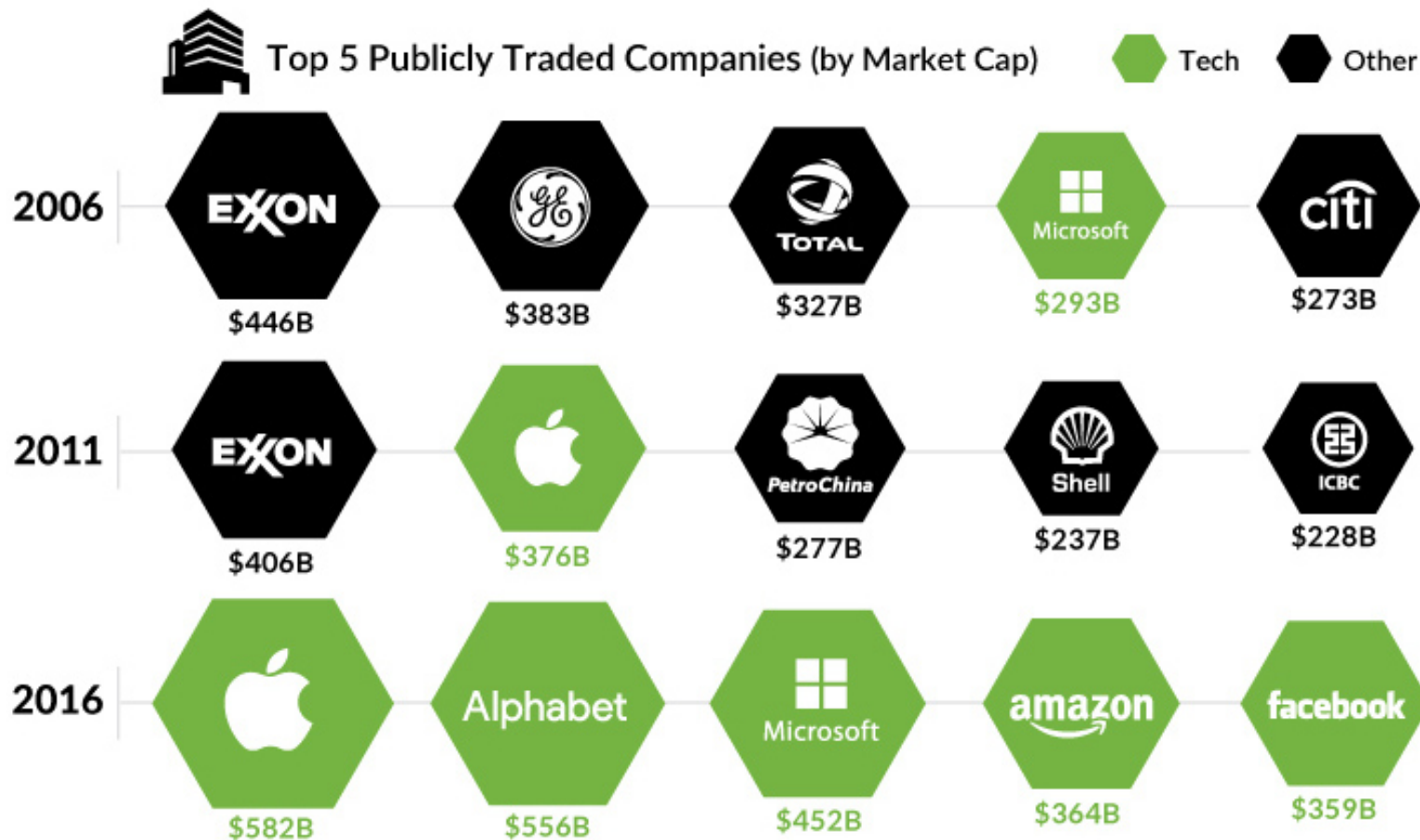
3^{er} ENCUENTRO INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Desafío 1 El cambio se ha acelerado





3^{er} ENCUESTO INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Desafío 2 Hipercompetitividad





3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Desafío 3 Conocimiento como presunción





3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.
CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Nuevo entorno competitivo: Innovación rápida

Tanto nosotros como las empresas estamos
obligados a la

**BÚSQUEDA CONTINUA DE
OPORTUNIDADES**

en un mundo en constante cambio



3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.
CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Intraemprendimiento

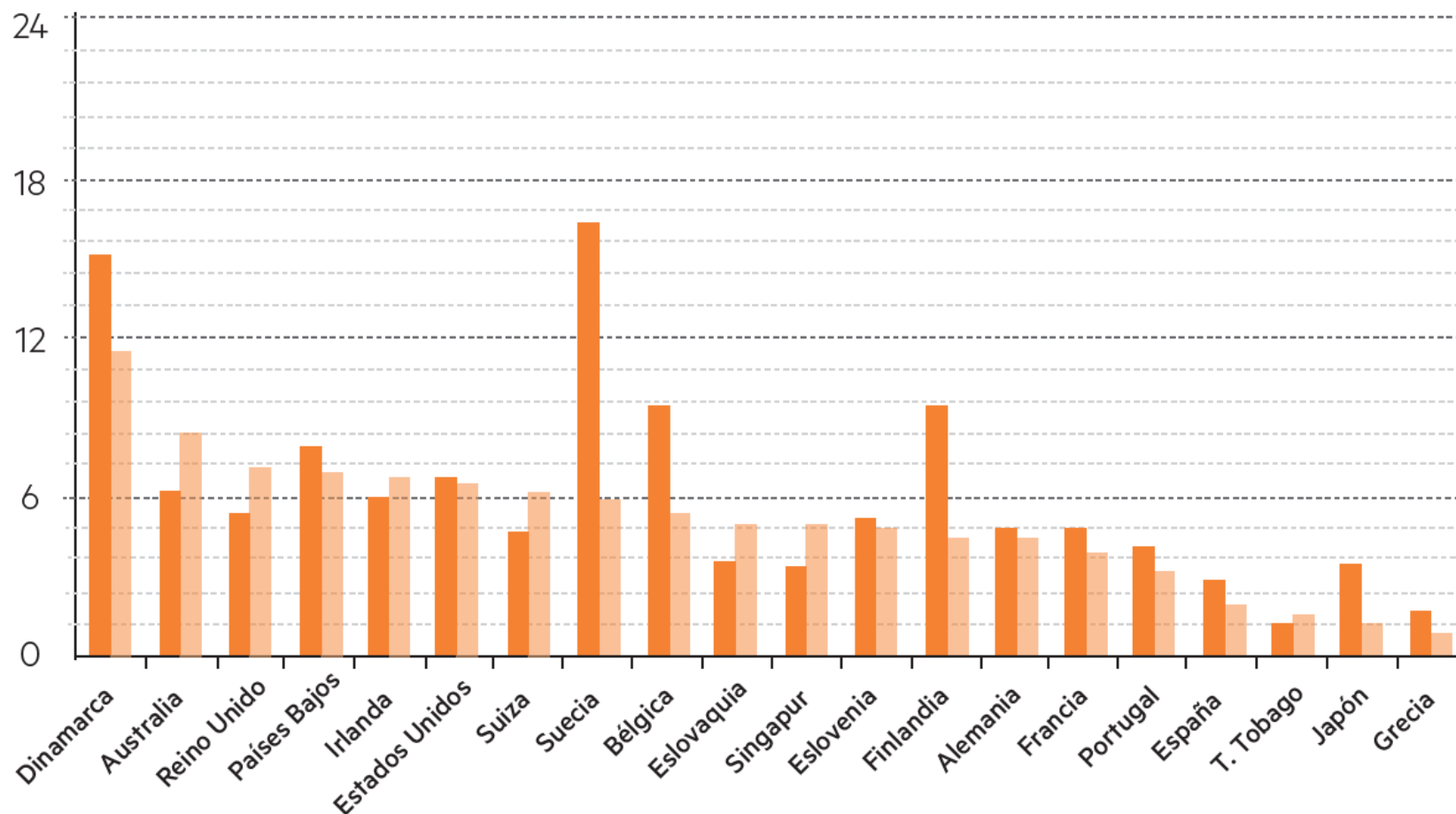
Al fenómeno en el que las empresas ya establecidas identifican y explotan oportunidades de negocio mediante la participación activa de sus empleados/as se le denomina **emprendimiento corporativo o intraemprendimiento** (Bosma et al., 2013)



Evolución de la actividad intraemprendedora entre 2011 y 2014



Fuente: GEM (Adult Population Survey, APS España 2011 y 2014)



¿Qué elementos favorecen el intraemprendimiento?

- Apoyo de la dirección.
- Formación y capacitación del personal.
- Grado de autonomía de los intraemprendedores.
- Recursos dotados a las actividades de intraemprendimiento (financieros, humanos,...).
- Canales internos de comunicación.
- Sistemas de retribución/reconocimiento.
- Velocidad del cambio en el sector en el que se encuentra la empresa.



3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.
CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Intraemprendimiento: El 4.0 de la mejora continua

Mejora continua → Innovación en la Empresa
→ Intraemprendimiento

Empresas que Intraemprenden

Google
Atlassian
Linkedin
Sacyr
Enagás (Enagás
Emprende)
IBM (Innovation Jam)

Singular (Observatorio
Blokchain)
BBVA (Muno, Trustu y
Tuyyo)
Apple
Facebook
Amazon



3^{er} ENCuentro INTERNACIONAL
DE INVESTIGADORES.

CAMPUS TECNOLÓGICO DE ALGECIRAS.

Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

25 / 26 octubre 2018

Informe del Emprendimiento Corporativo en España

<http://cise.es/gem/resumen-ejecutivo-informe-emprendimiento-corporativo.pdf>

Empresas consultadas

AXA, Banco Sabadell, Bankia, Bankinter, BBVA, CAF, Calidad Pascual, Cemex, Clear Channel, Correos, Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, Deloitte, Ecoembes, Enagás, Endesa, Engie, Everis, EY, Ferrovial, Garrigues, Gas Natural Fenosa, HP, HPE, Iberdrola, IBM, KPMG, Legálitas, Mahou San Miguel, Mapfre, Mercedes Benz, Microsoft, Palladium Hotel Group, Prisa, PwC, Repsol, Sacyr, Sanitas, Santander, Telefónica, Unidad Editorial, Vocento, Vodafone y Zurich

8 recomendaciones basadas en las experiencias de Empresas

1. Implicación de la alta dirección en el impulso del emprendimiento corporativo
2. Alineamiento de sus objetivos y directrices con la estrategia global de la compañía
3. Asumir que el emprendimiento corporativo solo es una apuesta segura a largo plazo
4. Aprender de otros, pero desarrollar una política de emprendimiento corporativo adaptada a la propia organización

Las carencias de las organizaciones

- Asimismo, apunta que el 75% de las grandes empresas propone retos para motivar la generación de proyectos intraemprendedores y el 67% permite a los empleados dedicar parte de la jornada a trabajar en estas iniciativas; pero sólo el 15% cuenta con políticas de compensación especiales para las personas que las impulsan y menos del 50% las apoya económicamente.

Intraemprendimiento y economía circular

Una compañía con mecanismos que favorezcan el intraemprendimiento podrá orientar sus estrategias hacia el cambio de modelo de forma más ágil que una empresa sin dichos mecanismos.



Intraemprendimiento y economía circular

El reto investigador es seguir estudiando los factores de éxito en el desarrollo de ambos fenómenos.



Muchas gracias

www.encuentroinvestigadoresfcta.com

www.campustecnologicoalgeciras.es